

## SEGRETERIA SCIENTIFICA

### ELENA BENEDETTI

Presidente A.R.T.E. e UOC Audit e Compliance - I.F. Compliance e Controlli Interni, Estar, Toscana

## SEDE DEL CONVEGNO

### HOTEL INDIGO

Via Jacopo da Diacceto, 16/20 - Firenze

## ISCRIZIONE

L'iscrizione è gratuita e riservata ai soci ARTE (in regola con la quota associativa anno 2026 al 30 marzo 2026). Posti limitati ai primi 70 iscritti. Per iscriversi è necessario inviare la scheda di iscrizione compilata con i propri dati **entro il giorno 10 aprile 2026** al seguente indirizzo di posta: [wwes@enic.it](mailto:wwes@enic.it)

## RAZIONALE

L'intelligenza artificiale nel settore degli appalti pubblici si presenta non più solo come uno strumento di supporto gestionale ma come un vero e proprio elemento qualificante le offerte presentate dagli operatori economici e, le soluzioni basate sull'IA, iniziano a farsi strada come vere e proprie componenti innovative delle proposte dei concorrenti in grado di incrementare la qualità e anche la sostenibilità delle prestazioni oggetto di gara.

L'analisi delle pronunce del TAR Lazio 4546/2025 e del Consiglio di Stato 8092/2025 consente di cogliere come anche nel diritto amministrativo, in particolare nella materia degli appalti pubblici, si assista ad un primo prudente, ma significativo, approccio all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale.

## SEGRETERIA ORGANIZZATIVA



### Enic Meetings & Events

Piazza Adua 1/d - 50123 Firenze

Tel. 055/2608941

Email: [wwes@enic.it](mailto:wwes@enic.it)

CON IL CONTRIBUTO INCONDIZIONATO DI

Alcon

almirall  
feel the science

COPLAT  
CONTRIBUTO INCONDIZIONATO 2024-2026

DePuy Synthes

Dussmann

Edwards

GORE

Johnson & Johnson  
MedTech

## CONVEGNO

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPALTI:  
LE PRIME MOSSE DELLA  
GIURISPRUDENZA AMMINISTRATIVISTA

FIRENZE, 13 MAGGIO 2026



ARTE  
ASSOCIAZIONE REGIONALE TOSCO  
UMBRA ECONOMI - PROVVEDITORI

HOTEL INDIGO  
VIA JACOPO DA DIACCETO, 16/20

## RELATORI

### ELENA BENEDETTI

Presidente A.R.T.E. e UOC Audit e Compliance - I.F.  
Compliance e Controlli Interni, Estar, Toscana

### ANDREA STEFANELLI

Studio Legale Stefanelli&Stefanelli, Bologna

### FEDERICO FIDANZA

Studio Legale Fidanza, Firenze

## PROGRAMMA

**09:30** Registrazione

**09:45** Saluti Presidente A.R.T.E. (**ELENA BENEDETTI**)

**10:00 LEZIONE MAGISTRALE 1° PARTE:**  
"L'IA come strumento per la trasformazione della PA:  
Il quadro normativo essenziale"  
(**ANDREA STEFANELLI**)

- ◆ Principi generali e obblighi per le pubbliche amministrazioni
- ◆ Relazione con il quadro europeo sull'AI (AI Act)
- ◆ L.132/2025: obiettivi e regole per l'uso (Art. 14 "Uso dell'intelligenza artificiale nella P.A.")

**10:30 LEZIONE MAGISTRALE 2° PARTE:**  
"L'uso dell'IA nel Codice dei contratti pubblici: l'art. 30 D.Lgs.n. 36/23 ed il possibile utilizzo di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici" (**ANDREA STEFANELLI**)

- ◆ Inquadramento dell'art.30 e sue possibili interpretazioni
- ◆ L'utilizzo dell'IA come strumento di supporto nei processi di gara, obbligo di motivazione
- ◆ Le fasi della gara più esposte all'uso di strumenti algoritmici:
  - ▶ analisi delle offerte tecniche ed economiche, verifica delle anomalie e controlli automatici, gestione delle esclusioni e delle ammissioni;
  - ▶ conoscibilità, trasparenza e controllabilità - Accesso agli atti e richiesta di spiegabilità dell'algoritmo
  - ▶ i principali rischi giuridici per le imprese: opacità dei criteri di valutazione, difficoltà di accesso agli atti "algoritmici", rischio di errori sistemici e bias

**11:00** Coffee Break

**11:30 LEZIONE MAGISTRALE 3° PARTE:**  
"L'altra faccia della medaglia: l'uso dell'IA da parte degli operatori"  
(**ANDREA STEFANELLI**)

- ◆ Possibilità di proporre soluzioni basate su IA e difficoltà di comparazione tra offerte che includono (e non) l'utilizzo di IA
- ◆ Distinzione tra ausilio tecnologico e sostituzione dell'attività professionale
- ◆ Possibilità di attribuzione di punteggio premiale
- ◆ Potenziale rischio di discriminazioni, necessità di salvaguardia della parità di trattamento

**FOCUS PRATICO:** Il primo caso all'attenzione dei giudici (TAR Lazio, Sez. II, 3 marzo 2025, n. 4546 / Cons. Stato, Sez. III, sent. N. 8092/2025)

**12:00 LEZIONE MAGISTRALE 4° PARTE:**  
"Rischi e Opportunità: cosa aspettarsi nel prossimo futuro"  
(**ANDREA STEFANELLI**)

- ◆ Errori di algoritmo, standardizzazione del processo decisionale e profili di responsabilità delle PA nell'uso dell'IA
- ◆ Conseguenze per gli operatori economici che propongono soluzioni basate su IA

**12:15 LEZIONE MAGISTRALE 5° PARTE:**  
"Alcuni esempi di utilizzo dell'intelligenza artificiale nel settore degli appalti" (**FEDERICO FIDANZA**)

**Simulazioni pratiche di utilizzo dell'IA nel settore degli appalti:**

- ◆ L'integrazione dell'IA nell'attività della pubblica amministrazione
- ◆ Riduzione dei tempi di gara: automazione delle attività ripetitive (verifica documentale, controllo requisiti, analisi delle offerte)
- ◆ Ottimizzazione delle risorse amministrative: Supporto ai RUP e alle commissioni giudicatrici nelle fasi istruttorie - pianificazione automatizzata delle scadenze procedurali

**13:00** Dibattito con domande dei partecipanti (**MODERATORE: ELENA BENEDETTI**)

**13:30** Colazione di lavoro

**14:30 INTERVENTI DEGLI OPERATORI ECONOMICI: "L'IA come elemento qualificante delle proposte degli operatori economici"**  
(**MODERATORE: ELENA BENEDETTI**)

*Alcune delle imprese fornitrici tra quelle che hanno contribuito al Convegno e in base alla forma di adesione da loro scelta, potranno fare un intervento ciascuna di 15 minuti sul tema del Convegno e non a scopo pubblicitario dei loro prodotti o servizi.*

- ◆ "Appalti e AI: proposte per integrare l'intelligenza artificiale nel ciclo del procurement" (**FEDERICO MAFFEZZOLI - ALMIRALL**)
- ◆ "L'AI come leva di evoluzione strategica nelle proposte degli operatori economici" (**STEFANIA BISOGNO - JOHNSON&JOHNSON**)

**15:00 ASSEMBLEA SOCI A.R.T.E.:** rielezione Presidente in carica

**15:30** Saluti e chiusura